



Curriculum Vitae

Naam	: H. Schensema Bsc, RQIM (Erik)
Geboortedatum	: 22 juli 1962
Geslacht	: Man
Nationaliteit	: Nederlandse
Woonplaats	: Moordrecht

Opleidingen

2007	Diverse trainingen via de Prismant academie
2006	Post HBO Bedrijfskundig Zorgmanagement, Fontys Hoge School
2002	Casemanagement SBO instituut
1992	ISW voortgezet management voor non-profit organisaties
1989	Kaderopleiding Hoge School Midden Nederland
1985	Ortho-agogische beroepsopleiding
1981	Bouwkundig tekenaar

Erik Schensema: Interim management, Organisatieadvies, Training en Coaching.

www.schens.nl erik.schensema@schens.nl GSM : 0611512399

2016-heden	<p>Arduin Project manager <u>Werkzaamheden</u> / Herinrichting Clientproces / Implementatie ICT applicaties / Super visie en begeleide intervisie / Facilitator Teambuilding</p>
2015- januari 2016	<p>Arduin Kwartiermaker Integraal Management en Verandermanager <u>Werkzaamheden</u> / Ondersteuning nieuwe clustermanagers bij nieuwe functie en integrale verantwoordelijkheid . / Advisering en coaching directeur Zorg / Projectmanager op diverse cruciale projecten in het kader van verandermanagement en kanteling van de organisatie</p>
2015- heden	<p>Yulius Executive Coach <u>Werkzaamheden</u> / Coaching van divisiemanager Ggz kind en jeugdpsychiatrie</p>
2015- heden	<p>VNG Academie Trainer <u>Werkzaamheden</u> / Verzorgen van trainingen / workshop in het kader van de 3D ; Effecten op de Gemeentelijke organisaties en voor zorgaanbieders in het sociaal domein</p>
2015- heden	<p>QHC - Kennismiddagen Trainer / Docent <u>Werkzaamheden</u> / Verzorgen van trainingen / workshop in het kader van financiering van ziekenhuizen / Verzorgen van trainingen op maat voor secretariaten RvB</p>
2014-	<p>De Goede Zorg Verandermanager , trainer coach, adviseur <u>Werkzaamheden</u> / Ondersteuning van de bestuurder herontwerp strategie en organisatie ontwikkeling in het kader van de transitie. Opzet reorganisatie en implementatie / Ontwerp en implementatie nieuwe structuur / Ontwerp kaders voor zelforganiserende teams</p>

- / Begeleiding management en staf in het veranderproces
- / Strategisch advies implementatie en accountmanagement Inkoop WMO
- / Als executive coach; Coachen en advies aan Bestuurder

2014 afgerond

Betterlife Thuiszorg BV

Adviseur Marketingstrategie en executive coach

Werkzaamheden

- / Ondersteuning van de bestuurder herontwerp strategie en organisatie ontwikkeling
- / Ontwikkeling marketing strategie en rebranding traject
- / Strategisch advies implementatie en accountmanagement Inkoop WMO
- / Als executive coach; begeleiding en advies aan Bestuurder

2013 (Q4)

Farminpex BV en Lab de Med (Willemstad Curacao)

Adviseur strategie en executive coach

Werkzaamheden

- / Ondersteuning van de eigenaar / directeur herontwerp strategie en organisatie
- / Ontwikkeling marketing strategie
- / Strategisch advies ontwikkeling bedrijfsvoering interne processen en logistieke concepten
- / Als executive coach; begeleiding en advies aan directeur bij overnameproces en inrichting van bedrijfsprocessen

2013

Zuidwester

Adviseur van regiodirecteur a.i. en Manager LVG

Werkzaamheden

- / Ondersteuning van de regiodirecteur bij het uitvoeren en implementeren van strategisch plan
- / Uitwerking en ontwikkeling van LVG beleid
- / Strategisch advies ontwikkeling nieuwe doelgroepen
- / Als manager a.i. eindverantwoordelijk voor het algemene beleid (bedrijfsvoering en Zorginhoud (100 fte)

- 2013
NSWAC
Adviseur RvB a.i en regiodirecteur a.i.
Werkzaamheden
/ Ondersteuning van de RvB bij het bepalen van de marktpositie en het oriënteren op fusiepartners
/ Schrijven van het jaardocument nieuwe stijl conform WTzi 2012
/ Strategisch advies omtrent Structuur en Systemen en begeleiding van het MT
/ Als regio directeur eindverantwoordelijk voor het algemene beleid (bedrijfsvoering en Zorginhoud (250 fte)
- 2012
's Heerenloo
Regio-directeur a.i.
Werkzaamheden
/ Herinrichten van de regio waarbij het primair proces efficiënter wordt georganiseerd in relatie tot de opbrengsten ZZP;
/ Voorbereiden integratie dienstverlening op het gebied van intramuraal, extramuraal en Jeugd;
/ voorbereidingen op de WMO en verdere extramuralisering in nauwe samenwerking met ketenpartners (VV&T);
/ verbinden op ondersteuningstrajecten op het domein van specialistische verpleeg hulp;
/ ontwikkelen van een reorganisatie traject van het bedrijfsbureau
/ direct leidinggeven aan 8 managers, indirect aan 250 fte.
- 2011
SDB groep BV
Verandermanager en adviseur DGA en RvC
Werkzaamheden
/ Leidinggeven aan veranderproces ten einde aansluiting met de markt te behouden;
/ ontwikkelen, realiseren en verzorgen van teamtrainingen in de nieuwe waardenketens;
/ teamvorming en teambuilding;
/ verzorgen van Intervisie bijeenkomsten;
/ individuele coaching van teamleiders in veranderende rol en acquisitievaardigheden;
/ adviseren met betrekking tot productontwikkeling voor de Care sector op het vlak van ICT ondersteuning.
- 2010
NSWAC (LG en NAH) (kinderopvang / wonen en logeren)
Regiodirecteur a.i.
Werkzaamheden
/ Verantwoordelijk voor dienstverlening op het gebied van Jeugd, LG en NAH;

- / Reorganiseren van woonlocaties in regio Noord;
- / herschrijven van een strategisch plan;
- / uitvoeren van een saneringstraject;
- / optimalisatie van zorgprocessen;
- / overbruggingsmanagement 2 woonlocaties regio Amsterdam;
- / kwartiermaker nieuwe projecten Almere;
- / voorbereiden fusieproces met Reinaerde.

- Mei 2009 – mei 2010 Zorgpartners Midden Holland
Verandermanager a.i. en adviseur Directie
Werkzaamheden
- / Aansturen van het MT (10 afdelingsmanagers);
 - / opstellen begroting en jaarplan (2010);
 - / voorstellen van reorganisatie en oriëntatie op nieuwbouwplan en ontmanteling bestaande voorziening;
 - / focus op extra productie in Revalidatie en Ambulantisering
 - / voorbereiden verandering van financiering op de revalidatie producten in het kader van de overheveling vanuit de AWBZ naar de Zvw;
 - / ontwikkelen naar kleinschalig groepswonen in de wijk en buurtzorg constructies;
 - / productontwikkeling (extra) onder andere uitbouw “ Ala Carte restaurant” en thuiszorgactiviteiten.
- Jan 2009 – mei 2009 's Heerenloo West Nederland (VG-sector)
Manager a.i. regio 2
Werkzaamheden
- / analyse huidige situatie en aanbevelingen voor herstructurering van wooneenheden;
 - / optimaliseren van de processen rond Persoonlijk Plannen en reduceren van verlies;
 - / zoeken naar verbinding en realiseren met ketenpartners in de wijk in de vorm van participatie en integratie mogelijkheden met de VV&T;
 - / Analyse met actiepunten ter verbetering van de interne organisatie. Budget neutraal draaien;
 - / verbeteren van kwaliteit op het primaire proces;
 - / herstellen van vertrouwen met stakeholders;
 - / maken van samenwerkingsafspraken met Ketenpartners over gebruik van nachtaanwezigheid en de verstrekking van facilitaire diensten.
- 2008 – 2009 VWS directie GGZ
Sr. adviseur
Werkzaamheden
- / Opzetten en uitvoeren van de eerste fase van een onderzoek naar ontwikkelingen van de Orthopsychiatrie in Nederland;
 - / oriënteren en inventariseren van de verschillende zorgdomeinen;
 - / in kaart brengen van het werkveld en de domeinen van de JGGZ, JJI, BJZ, REC4 onderwijs instellingen, VG-instellingen met LVG doelgroep;

Sep 2007 – jan 2008

Kempenshaege categoriaal ziekenhuis en epilepsiecentrum
Secretaris Raad van Bestuur a.i.Werkzaamheden

- / Waarnemen van de secretaris RvB; 5 projecten vorm en inhoud gegeven;
- / fungeren als Aanspreekpunt en projectleider voor het herschrijven van het jaarverslag conform de wettelijke eisen WTZi;
- / verrichten onderzoek naar potentiële kansen om bestaande producten over de landsgrenzen te ontwikkelen;
- / bieden van inzicht in de verschillende zorgstelsels en gezondheidszorg structuren tussen België en Nederland.
- / schrijven van een Notitie over de productieverliezen van de diverse buitenpoliklinieken van de organisatie;
- / voorstellen geformuleerd ter verbetering van de bedrijfsvoering en het verbeteren van de instroom en doorstroom (zorglogistiek);
- / opstellen van een startnotitie voor participatie van betrokkenen bij het grootschalige project van extramuralisering en omgekeerde integratie op een voormalig instellingsterrein.

Werkzaamheden in Dienstverband

2006 – 2008

Prismant, Utrecht
Adviseur strategie en bedrijfsvoeringWerkzaamheden

- / adviseur voor Raden van Bestuur in het zorgdomein van de Cure en Care;
- / begeleiden van diverse ondersteuningstrajecten bij instellingen;
- / bieden van professionaliseringstrajecten bij opdrachtgevers.
- / Docent Prismant Academie; Ontwikkeling en verzorgen van relevante workshops

2004 – 2006

Steinmetz Compaan, Den Haag
Regiomanager specifieke dienstverlening (VG, GGZ en Jeugdzorg)Werkzaamheden

- / Integraal verantwoordelijkheid voor 12 woonzorg locaties;
- / ambulante dienstverlening in de regio Haaglanden;
- / specifieke focus op complexe doelgroepen op het snijvlak van GGZ, VG, VV&T en jeugdzorg;
- / ontwikkelen van woonzorg concepten voor complexe doelgroepen;
- / ontwikkelen van ketenprojecten met de ouderenzorg in regio Haaglanden;
- / ontwikkelen van trainingen op het vlak van fysieke weerbaarheid en agressiebeheersing.
- / Opzet crisis interventie met bovenregionale functie

1991 – 2004	<p>Compaan, Den Haag Hoofd Wonen diverse projecten (periode 1994 – 2004) <u>Werkzaamheden</u> / Verantwoordelijkheid voor zowel intramurale als semimurale woonprojecten en innovatie; / Samenwerken met Florence steunpuntontwikkeling in de wijk; / ontwikkelen van ambulante ondersteuning aan senioren (55+-project) van de VV&T en de GZ. (Finex locaties in Leidscheveen).</p> <p>Crisismanager (Periode 1993 – 1996) <u>Werkzaamheden</u> / Herinrichten van afdeling LVG jeugd met autisme en gedragsproblematiek; / opzetten saneringstraject; / ontwikkeling nieuwe zorgproducten en leer werkklimaat voor medewerkers.</p> <p>Hoofd GVT (Periode 1991 – 1993) <u>Werkzaamheden</u> / Verantwoordelijkheid voor bedrijfsvoering en zorgverlening in de vg-sector; / opzetten van integratieprojecten in de Schilderswijk (GZ & VV&T).</p>
-------------	---

Nevenactiviteiten

2008 – heden	Lid RvT Buitenhof reisorganisatie voor mensen met een beperking
2009 – heden	Docent Strategie, Marketing en Zorglogistiek Post HBO Fontys Hoge School
2009 – 2012	Docent Kennismanagement en Zorg en Sociale zekerheid ; Casemanagementgroep
2010 – 2012	Lid van het lectoraat van de Hoge School Leiden (verbinding tussen praktijk en hoge scholen op het thema LVB)
2009 – 2014	Voorzitter RvT Stichting Kleurenvisie Nederland

Publicaties

2013-heden	Diverse publicaties en artikelen in o.a. Business en Managementsite.nl
2012	Blad Business “ Marktwerking vraagt om Zorgmarketing” Blad Business In tijden van crisis wordt het tijd om te investeren in innoveren”
2011	Blad business “Lean management in de zorg procesoptimalisatie ala Toyota”
2010	Zorgvisie: Het effect van sociale media in de zorgorganisatie (artikel)

2009

Blad Business (oktober 2009) "Bent u klaar voor het volgende decennium"

2008

Blad business en Zorgmarkt (september 2008) "Fusiegolven in de GGZ, hoe houd je koers"